

Quel territoire de Villarceaux en 2050 ?

Exercice de prospective
Note de présentation

Centre d'Écodéveloppement de Villarceaux
20 mai 2021

Clément Gestin, Héloïse Boureau, Lise Miniussi,
Frédéric Zahm, Marc Benoît**

Cette note est destinée aux personnes intéressées pour participer à la prospective de Villarceaux. Elle a pour but de préciser le contexte, les objectifs, la méthodologie, les modalités de participation afin que chacun s'engage dans ce projet en connaissance de cause.

I - Pourquoi mobiliser la prospective ?

Dans le contexte actuel où les incertitudes sont croissantes et mettent en doute l'avenir, nos sociétés ont un horizon de moins en moins prévisible. Elles devront s'adapter pour faire face à des enjeux actuels et futurs : dérèglement climatique (rapports du GIEC), érosion de la biodiversité (Rapport de l'IPBES), augmentation des inégalités sociales, détérioration des milieux, augmentation des crises sanitaires,... La réussite de nos sociétés à relever ces défis sera déterminée par notre capacité à évoluer collectivement et nous avons pour cela besoin de partager un horizon commun de l'avenir. Il en va de même pour des territoires où les acteurs (propriétaires, travailleurs, habitants, consommateurs, élus, chercheurs,...) ont besoin d'un projet politique à long terme, d'une vision partagée.

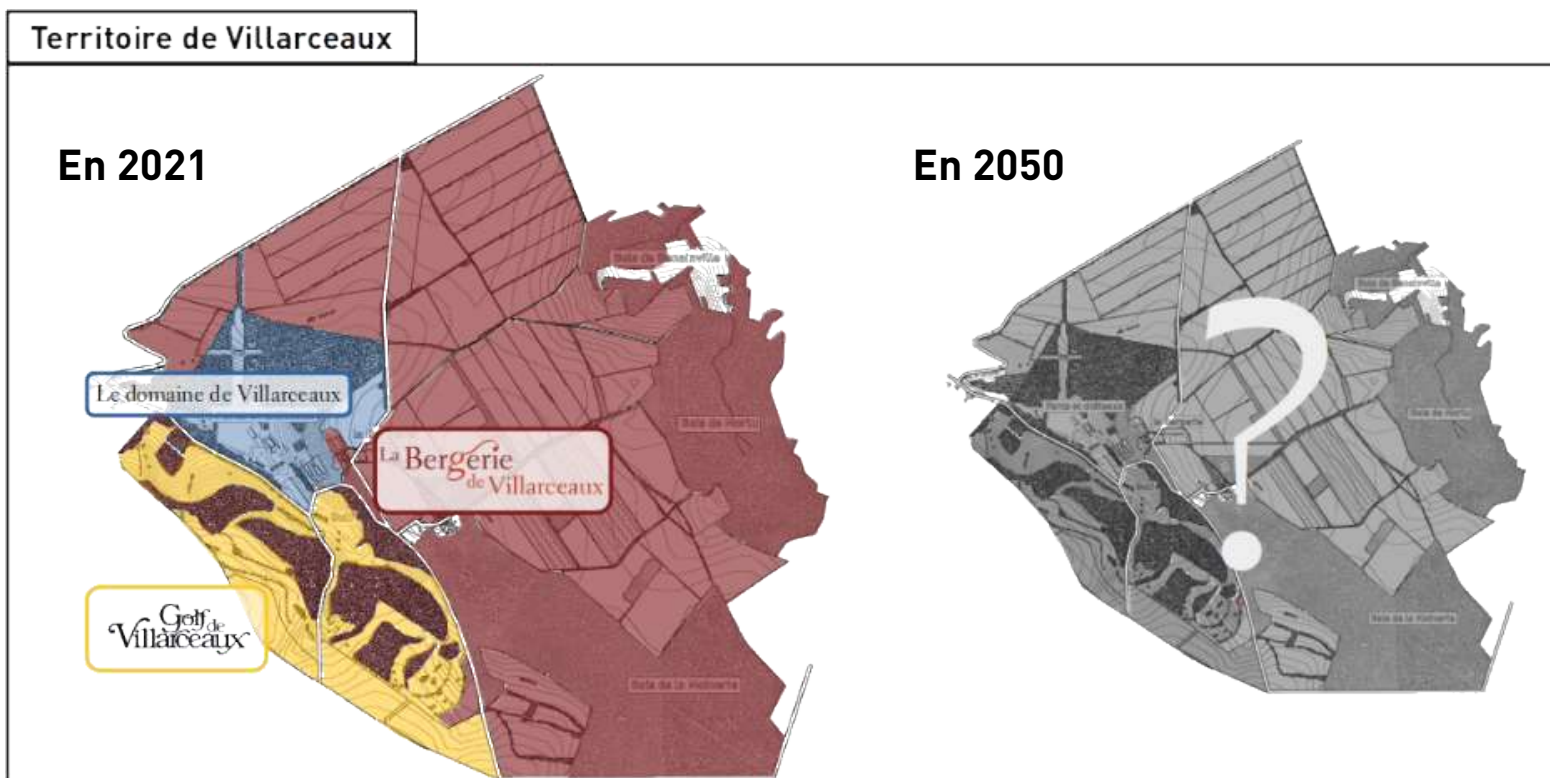
La prospective diffère de la prévision en ne proposant pas un unique avenir probable mais en bâtissant **un ensemble des avènements possibles**. Elle repose sur l'exploration collective de ces avènements possibles à partir de scénarios co-construits en partant de la situation présente. Cette démarche permet d'identifier des risques et d'adapter, prioriser, légitimer des actions en conséquence.

La Fondation pour le Progrès de l'Homme (FPH), propriétaire de Villarceaux souhaite se projeter pour préparer l'avenir de son territoire : quel devenir pour les terres agricoles, forestière ou de loisirs, le bâti et les acteurs qui constituent aujourd'hui le territoire de Villarceaux ? A quels enjeux sociaux et environnementaux ce territoire souhaite-t-il répondre en 2050 ? Quelles stratégies adopter aujourd'hui pour préparer au mieux les lendemains ? L'exercice de prospective sur un territoire de Villarceaux, réalisé à la demande de la FPH, aura pour fonction première d'apporter des éléments de réponses à ces questions. La prospective pourra être un outil d'aide à la décision stratégique pour raisonner des investissements

réalisés sur le territoire à long et moyen terme et contribuer finalement à construire une **vision partagée de l'avenir** nécessaire pour avancer ensemble.

II – Deux temporalités pour un territoire : 2050 et 2030

Le périmètre du système étudié par le projet de prospective portera **sur la Bergerie** (soit 415 ha de terres agricoles, 230 ha de forêts, les chemins, les bâtiments agricole et l'actuel centre de séminaire) et **sur le golf** (60 ha de terres et 50 hectares de forêts). Les châteaux, parcs et jardins du domaine de Villarceaux sont des éléments de contexte, parmi d'autres, de cette prospective et pourront au besoin être intégrés au périmètre.



La pratique de la prospective mène à penser sur le long terme, à se détacher du moment présent et offre une plus grande mobilisation de l'imaginaire. Nous proposons ainsi de porter sur 2050 nos regards prospecteurs. Cette temporalité à 30 ans permet en outre de nous appuyer sur des scénarios de références qui partagent ce même horizon (scénarios Négawatt, Afterres 2050, TYFA, GIEC) et qui fourniront un cadre à nos travaux concernant l'environnement du territoire de Villarceaux. Il est également nécessaire d'adopter une posture sur le moyen terme afin de permettre aux acteurs de s'organiser pour préparer 2050. L'échéance de 2030 sera ainsi retenue, nous permettant de décliner des propositions de stratégies à partir des résultats de l'exercice de prospective portant sur l'horizon 2050. **Nous « déduisons » ainsi des options pour 2030 à partir des scénarios établis pour 2050.**

III - Un collectif mobilisé

Cette étude de prospective repose sur **l'intelligence collective du territoire** et sur l'implication d'acteurs volontaires. Le projet nécessite également la mobilisation de personnes extérieures à Villarceaux (qu'elles soient du territoire ou des partenaires nationaux) afin d'apporter une transdisciplinarité et des regards complémentaires, décloisonnés. Imaginer collectivement nos futurs est une démarche démocratique, innovante et ascendante (des acteurs vers les décideurs). La qualité du processus créatif reposera sur la liberté d'expression, l'imagination des participants et le rejet des a priori. A ce titre, la prospective facilite la concertation, renforce et dynamise le collectif et enfin, multiplie les liens entre les acteurs (internes et externes à Villarceaux). Nous portons tous individuellement un imaginaire de l'avenir propre à notre histoire, nos convictions, nos croyances. Par un processus privilégiant l'échange et le collectif, la « fabrique des futurs » permet de transcender nos conceptions personnelles de l'avenir pour créer une vision partagée. Elle contribue ainsi à faire émerger des projets communs et fédérateurs au sein du territoire. Cette expérience sociale pourra être considérée comme un cas d'étude dont les enseignements seront diffusables et valorisables à une échelle dépassant le territoire de Villarceaux.

Une méthodologie participative sera mise en place, afin que tous les acteurs ou citoyens volontaires, puissent s'investir notablement dans cette réflexion. Le *groupe de travail prospectif* ainsi constitué rassemblera quelques dizaines de personnes, volontaires et imaginatives, internes et externes à la Bergerie selon un principe d'éclectisme (Bergerie, Fondations Pour l'Homme, Golf de Villarceaux, Parc Naturel Régional du Vexin Français, élu.e.s des collectivités locales, chercheur.e.s, habitant.e.s du territoire, expert.e.s, etc.).

IV - Avec une méthode pas à pas et partagée

La méthodologie de prospective proposée repose sur la méthode SYSPAHMM (SYStème, Processus, Agrégats d'Hypothèses, Micro et Macros scénarios) développée et mobilisée depuis 18 ans par INRAE (Sebillotte, 2002). Elle sera portée par le *groupe de rédaction* constitué des membres du bureau, des salarié.e.s ainsi que des administrateurs volontaires du Centre d'Écodéveloppement de Villarceaux. Le groupe sera mobilisé pendant trois ans et les rendus du projet seront publiés au second semestre 2023.

Cette méthode consiste premièrement en la construction d'une **représentation schématique et fonctionnelle** du système étudié ainsi que de son environnement. Cette représentation servira de référence commune au *groupe de travail prospectif*. Ce dernier, régulièrement mobilisé, aura pour objectif **d'imaginer et construire des hypothèses** (de type si..., alors....) portant sur les évolutions du territoire de Villarceaux à l'horizon 2050. Cette étape

de l'exercice repose sur la créativité et la participation active des membres du groupe. Des exemples d'hypothèses prospectives sont proposées en fin de document. Les hypothèses seront **croisées et analysées** méthodiquement selon leurs degrés de relations entre elles par une partie du *groupe de rédaction*. Cela permettra **d'identifier les hypothèses motrices** (hypothèses influençant fortement toutes les autres en étant peu ou pas influencées) puis de relier les hypothèses les unes aux autres selon leur degré de « motricité ». A partir des schémas d'hypothèses dessinés de la sorte, des scénarios émergent. Ils seront **présentés et discutés** en *groupe de travail*. Les scénarios obtenus seront analysés au regard de leurs conséquences possibles sur le système étudié. Cela permettra d'élaborer des propositions stratégiques à l'horizon 2030 afin d'anticiper et préparer au mieux le site, son propriétaire et ses acteurs à l'arrivée de 2050.

Pour garantir la transparence et la qualité de la démarche prospective, chaque étape du processus (représentation partagée, scénarios, propositions stratégiques) sera discutée et validée par l'ensemble des membres du *groupe de travail*.

V – Pour construire nos lendemains

En 2022 les scénarios co-construits ainsi que les recommandations stratégiques seront discutés avec la FPH, confrontés à la critique du groupe de travail et soumis à la consultation publique auprès d'acteurs du territoire (élus, collectivité, PNR, etc.). Nous nous appuierons sur ces échanges pour affiner et consolider nos résultats et identifier les conditions de réalisation des propositions stratégiques à 2030. Un séminaire étudiant pourra venir en appui à cette démarche. En 2023, les résultats du projet seront publiés, et plus largement discutés notamment dans le cadre d'un colloque sur la prospective des territoires en transitions. Ces travaux poseront donc les bases stratégique (à 2050) et tactique (à 2030) de l'avenir du territoire de Villarceaux et 2023 marquera le début d'une nouvelle transition désirée collectivement.

Imaginer aujourd'hui les possibles futurs permet de préparer un héritage bienveillant pour les Bergers de demain. Cette construction se fonde sur des hypothèses à bâtir ensemble, dont nous livrons ci-dessous quelques exemples, simples et améliorables par ailleurs.



Exemples d'hypothèses prospectives :

Numéros	Hypothèses	Commentaires associés
1	Villarceaux est un « territoire refuge » pour la biodiversité du fait de ses aménagements agroécologiques.	<i>Nous considérons qu'en 2050, l'érosion de la biodiversité issue des pratiques de l'agriculture conventionnelle et de l'urbanisation ai atteint un stade « critique ».</i>
2	<i>Le territoire de Villarceaux accueil et emploi plus de 100 familles réfugiées</i>	<i>Du fait du dérèglement climatique et des instabilités politiques croissantes, le monde compte plus d'un milliard de réfugiés climatiques et la France est devenue une terre d'asile</i>
3	Le territoire de Villarceaux est une « enclave verte » contribuant à l'autonomie alimentaire des 30 millions de parisiens et offre des services culturels et récréatifs.	<i>Nous considérons qu'en 2050, la métropole parisienne étend son emprise foncière jusqu'à la vallée de l'Epte, que la tendance à l'urbanisation perdure en France et que le foncier du territoire de Villarceaux ai conservé un caractère agricole</i>
4	Villarceaux est un laboratoire où low-tech et sobriété font référence et d'où sont inventées puis diffusées de nouvelles manières de se déplacer, se chauffer, de produire...	<i>Nous considérons que la transition énergétique à eu lieu et que les sociétés ont besoin d'inventer les alternatives aux énergies fossiles. De plus, la France n'aura pas, en 2050, les capacités économiques suffisantes pour permettre le développement de « solutions » high-tech coûteuses en investissements, en R&D et en mise en œuvre.</i>

VI – Conclusion

La prospective est un outil permettant de faire face aux incertitudes. Anticiper c'est préparer l'action qui consiste à rendre vraisemblable les futurs souhaitables et tenir éloigné les futurs redoutés en adoptant une attitude pro-active plutôt que réactive. Cela permet d'améliorer la résilience globale du territoire et d'impliquer ses acteurs à participer au processus de gouvernance. Ce travail, constituera donc une réponse éclairée et collective aux besoins d'anticipation de la FPH concernant le territoire de Villarceaux. Il apportera des clefs de lecture permettant de dépasser en partie les incertitudes caractérisant l'avenir. Il fournira au propriétaire une aide à la décision stratégique afin de bâtir des plans d'actions adaptés à relever les défis sociétaux actuels et futurs.

« Réconcilier l'imagination poétique avec le raisonnement scientifique » M.Godet



Références :

AFTERRES 2050. Solagro, 2016

GIEC, IPCC Climate change 2014, synthesis report

IPBES, Plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques - Summary for policymakers of the global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. 2019. IPBES secretariat, Bonn, Germany. 56 pages.

SEBILLOTTE, Clementina, 2002, Les microscénarios et leur construction. Un exemple sur les microscénarios de l'axe stratégique « alimentation animale » de la prospective « Compétitivité des oléagineux dans l'avenir », *Oléagineux, Corps Gras, Lipides*. Volume 9, Numéro 5, 316.

SEBILLOTTE, Michel, 2002. Prospective et recherche agronomique. Le développement de la prospective et d'une nouvelle méthodologie à l'INRA-DADP. *Oléagineux, Corps Gras, Lipides*. Volume 9, Numéro 5, 316.

SEBILLOTTE, Michel, 2002. Recherche finalisée, organisations et prospective : la méthode prospective SYSPAHMM (SYStème, Processus, Agrégats d'Hypothèses, Micro et Macroscénarios). *Oléagineux, Corps Gras, Lipides*. Volume 9, Numéro 5, 329-45

Scénario négaWatt 2017 – 2050, association négawatt, 2017

TYFA. Xavier Poux (AScA, Iddri), Pierre-Marie Aubert (Iddri). Une Europe agroécologique en 2050 : une agriculture multifonctionnelle pour une alimentation saine. IDDRI. 2018

