

Quel territoire de Villarceaux en 2050 ?

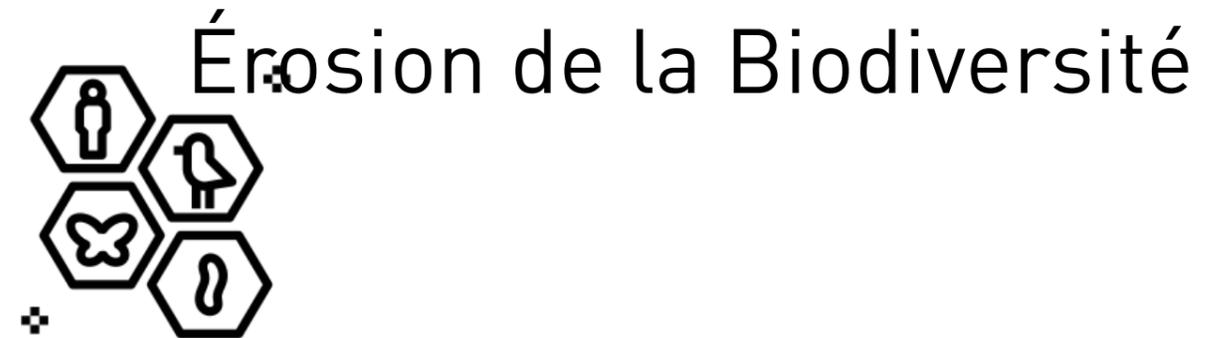
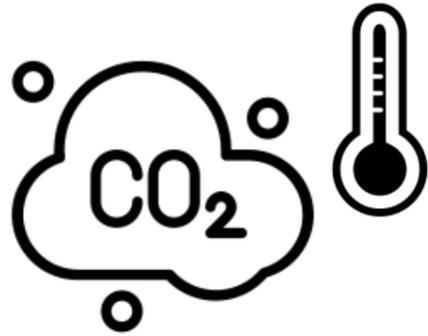
Exercice de prospective

« Réconcilier l'imagination
poétique avec le raisonnement
scientifique » M. Godet



Un contexte incertain...

Dérèglement climatique



Dégradation et raréfaction des ressources naturelles et fossiles

Inégalités sociales



...



La demande

Questions structurantes :

- Quel devenir pour les **terres** agricoles, forestières ou de loisirs, le **bâtis** et les **acteurs** qui constituent aujourd'hui le territoire de Villarceaux ?
- A quels **enjeux** sociaux et environnementaux ce territoire souhaite-t-il répondre ?
- Pourquoi le FPH mobiliserait des **capitaux** sur le territoire ?
- Quelles stratégies adopter aujourd'hui pour **préparer au mieux les lendemains** ?
- ...

En tant que propriétaire du territoire, La FPH a besoin de se projeter pour préparer l'avenir...

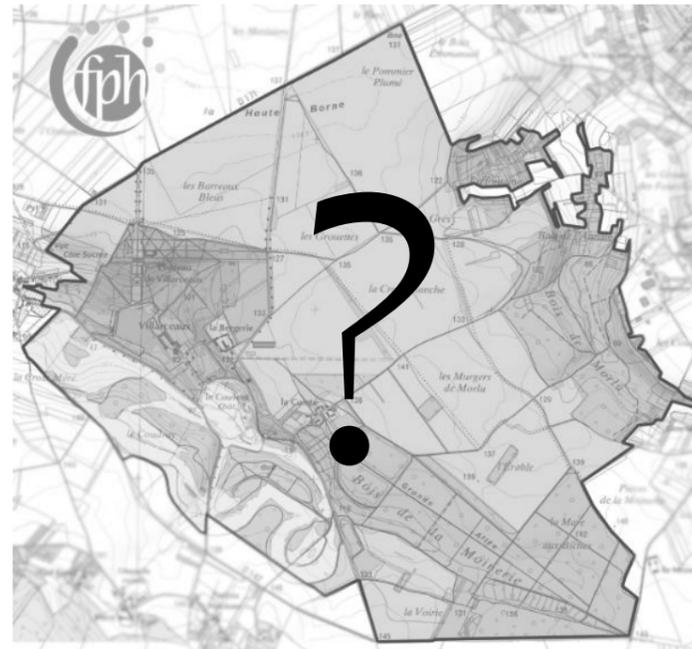


Fondation Charles Léopold Mayer
pour le Progrès de l'Homme

Mobiliser la prospective

Explorer ensemble des « avenir possibles » :

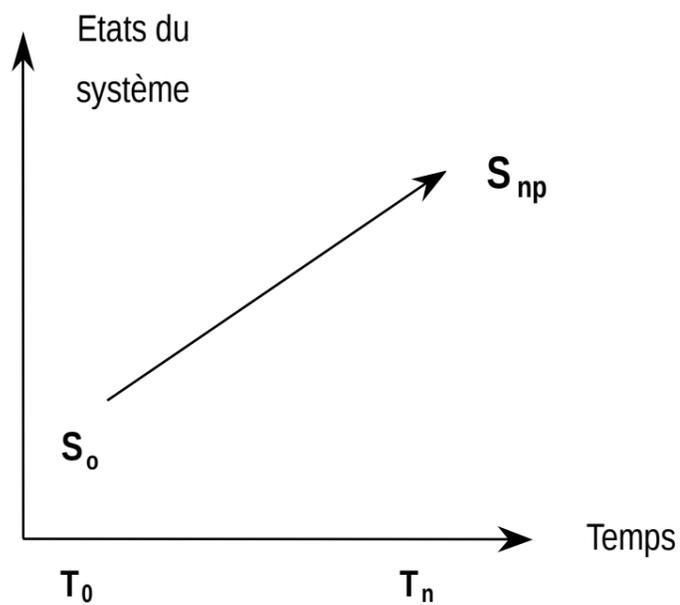
- Construire une vision partagée de l'avenir du territoire
- Adopter une attitude pro-active plutôt que réactive
- Apporter une réponse éclairée et collective au propriétaire
- Outil d'aide à la décision pour raisonner des actions, investissements, ...



Mobiliser la prospective

Deux grandes « voies » pour explorer l'avenir :

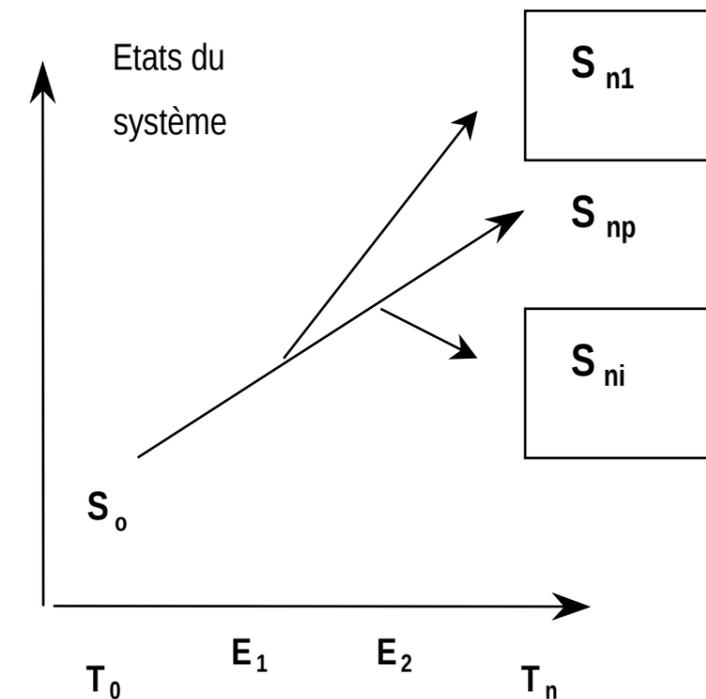
La prévision :



Quel est le futur le plus probable ?

→ la météorologie

La prospective :

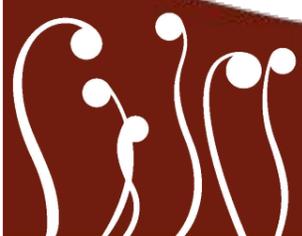


Quels sont les « futurs » possible ?

Si..., alors ...

→ Jules Verne

L'avenir à long terme est difficilement prévisible... !



Mobiliser la prospective

L'esprit de la prospective :

Nous sommes aujourd'hui (T0), nous pensons à demain (Tn), à l'a-venir

Image des possibles des états d'un monde défini

Méthodes prospectives = « machines » à raconter des histoires : possibles et non probabilistes

Toujours un exercice collectif pour objectiver... le subjectif

Groupe construit sur et pour sa diversité de points de vue

« La prospective est un exercice collectif permettant, à partir d'un état décrit d'une réalité actuelle, d'identifier et d'explorer les devenirs possibles de cette réalité »



Comment allons nous faire ?
(ou préparer le passage à l'acte)

Présentation de la Méthode SYSPAHHMM

SYStème, Processus, Agrégats d'Hypothèses, Micro et Macroscénarios

Michel Sebillotte
Professeur émérite de l'INA-PG

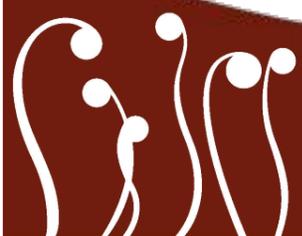


Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Délimiter et représenter le système (1/6) :

Délimiter et
représenter le système

- Délimitation **temporelle** de l'horizon de prospective
- Délimitation **géographique**, physique et organisationnelle du système d'étude choisi
- **Description** du système à l'instant T0
- Identification des catégories de facteurs externes susceptibles d'impacter le système



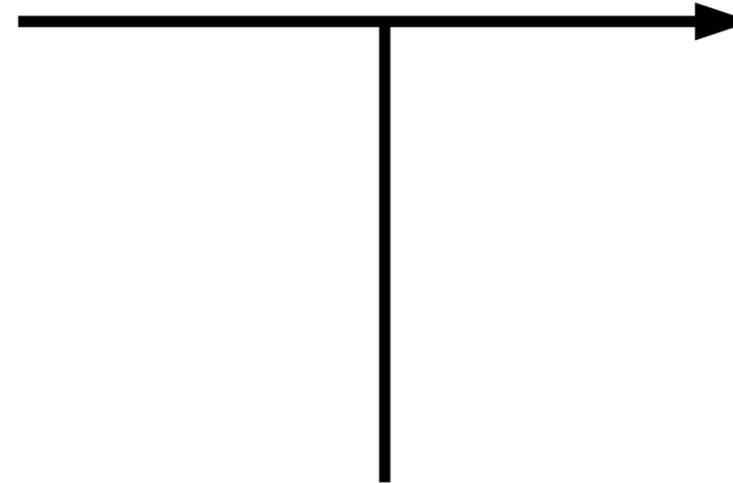
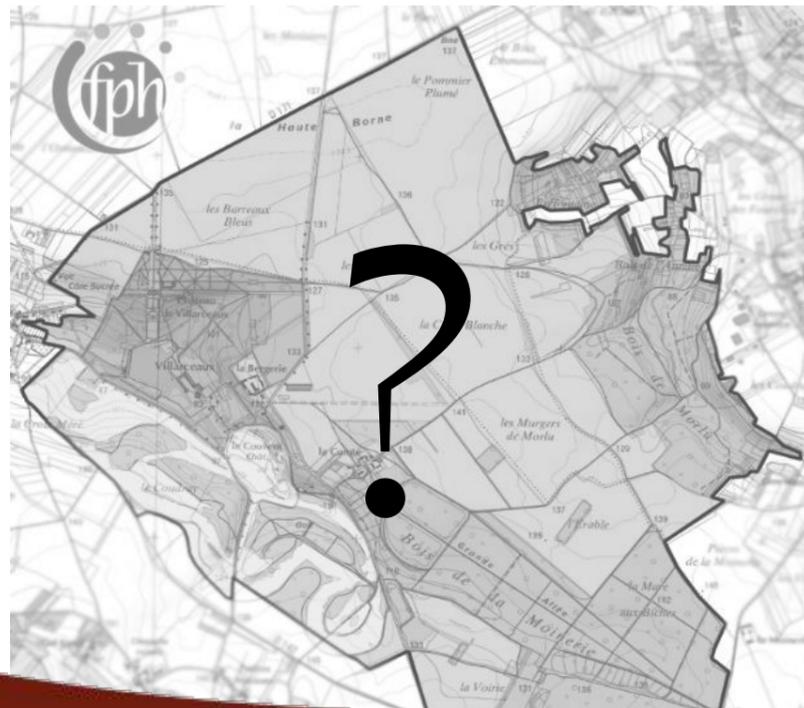
Délimitation temporelle

Deux temporalités sélectionnées



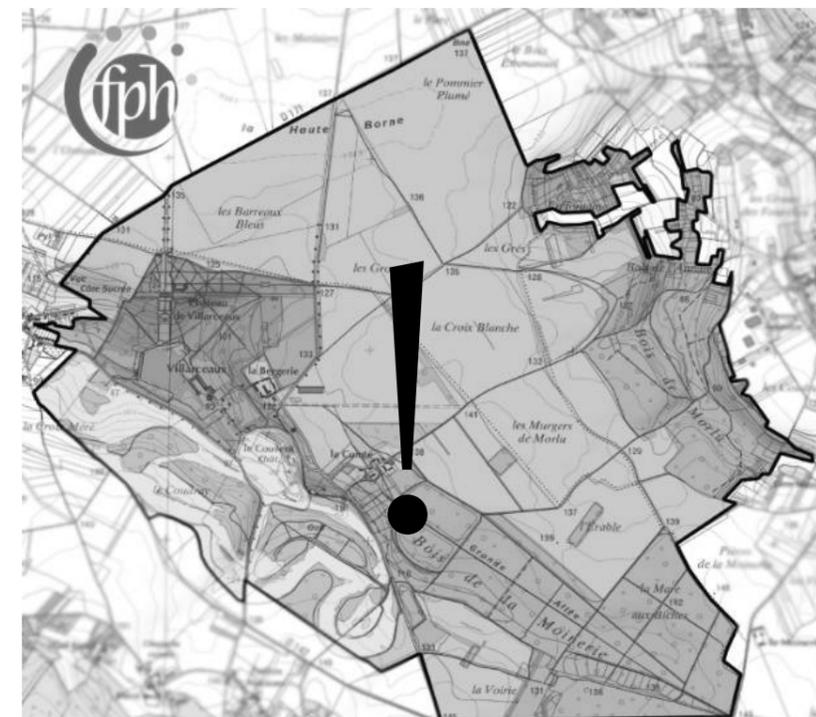
2050

penser à « long terme » : se détacher du présent, prendre du recul, raisonner sur un horizon en cohérence avec des scénarios existants

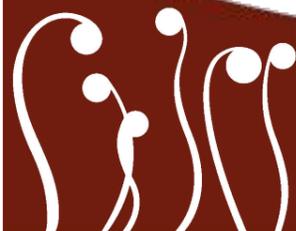


2030

penser à « moyen terme » : pour s'organiser, raisonner des actions pour préparer 2050



Définir des orientations stratégiques à 2030 à partir de scénarios portant sur le territoire à 2050



Délimitation géographique et description

Paramètres externes impactant le système

Environnementaux :

Dérèglement climatique, érosion de la biodiversité, raréfaction des ressources fossiles, dégradation des ressources naturelles

Géographiques :

Proximité de Paris et grandes voies de communication, PNR, site classé ...

Économiques :

Système néolibéral mondialisé et extractiviste, ...

Politiques et sociaux :

Services publics discutés, augmentation des inégalités sociales, démographie, accueil de réfugiés, ...

Légaux et réglementaires :

PAC, normes environnementales, sanitaires, ...

Recherches scientifiques :

Proximité de centres de recherches, universités, ...

Sociétaux :

Modalités alimentaires, consommation, mobilité et énergie, ...

Parc et Châteaux de Villarceaux



La Bergerie de Villarceaux



Coopérative Saveurs de Vexin
Alimentation, circuits courts

150 coopérateurs - 17 marchés en 2021, 3 gérants et 15 bénévoles



GAEC de la comté

Maraîchage en agriculture biologique

2 gérants - 3,3 ha de SAU > de 30 espèces cultivées



EARL du Chemin Neuf

Polyculture-élevage biologique, boulangerie,

1,6 gérant et 5 salariés 415 ha dont 371 de SAU



Ecosite de la Bergerie

Hébergement, restauration, centre de séminaire

128 couchages, 10,000 nuitées et 20,000 repas / an
Association de 11 salariés et 4 bénévoles



SCEA ferme de la Bergerie

Foresterie durable

230 ha forêt, Commercialisation de bois d'œuvre, bois de chauffe et plaquettes



Centre d'Écodéveloppement de Villarceaux

Accompagner la transition des territoires, animation
Association de 3 salariés et 8 bénévoles / dirigeants

Golf de Villarceaux

40 ha de pelouses

14 Emplois

Service : **Récréatif, sportif**

3500 Joueurs par an

350 joueurs inscrits à l'année

Caractéristiques internes au système

Occupation des sols :

Territoire d'étude : 710 ha

Bergerie : 650 ha

Golf : 60 ha

Bâti :

Bergerie :

Bâtiments agricoles : 8250 m²

Accueil hébergement : 2800 m²

Commercialisation : 200 m²

Nombre de logements : 10

Golf : 2200 m²

Nombre de logements : 3

Sociales :

Une quinzaine d'habitants sur le territoire

Emplois Bergerie : 22,6

Emplois Golf : 14

Paysages :

Plateau et vallée, à dominante agricole et bocagère

Environnement :

390 ha en zone Natura 2000

166 ha en aire d'alimentation de captage

3 puits, plus de 30 sources

2 cours d'eau

Anciennes carrières

Services rendus au territoire

Fourniture de biens et services (dont alimentaire)

Fourniture de loisirs, espaces récréatif

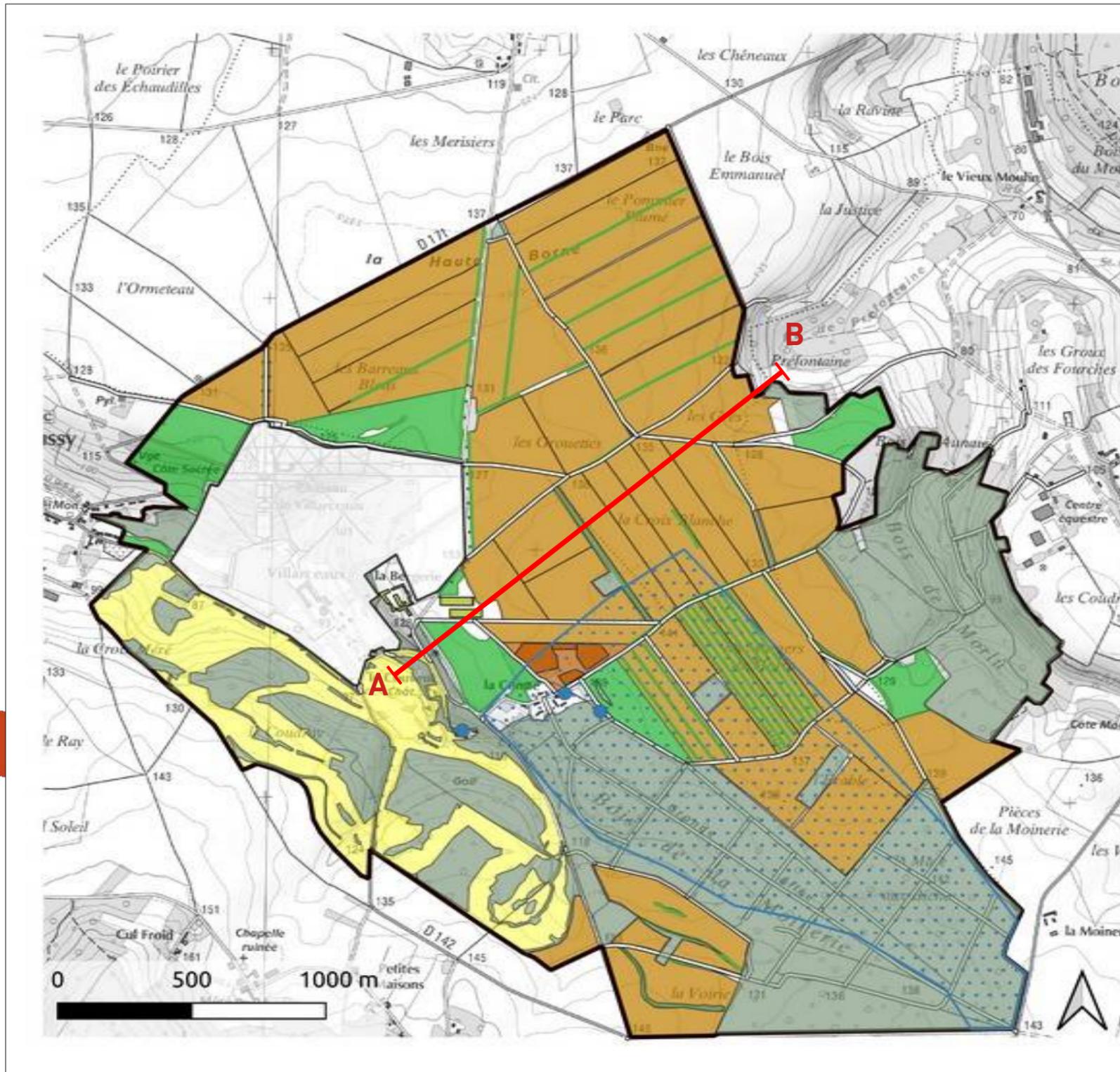
Formation, pédagogie, références techniques

Emplois

Paysages

Impacts environnementaux (+/-)

Les éléments physiques du territoire d'étude



Légende

Bergerie :

- Terres arables - 320 ha
- Prairies permanentes - 50 ha
- Parcelle maraîchère - 4,4 ha
- Surfaces boisées - 230 ha

Golf :

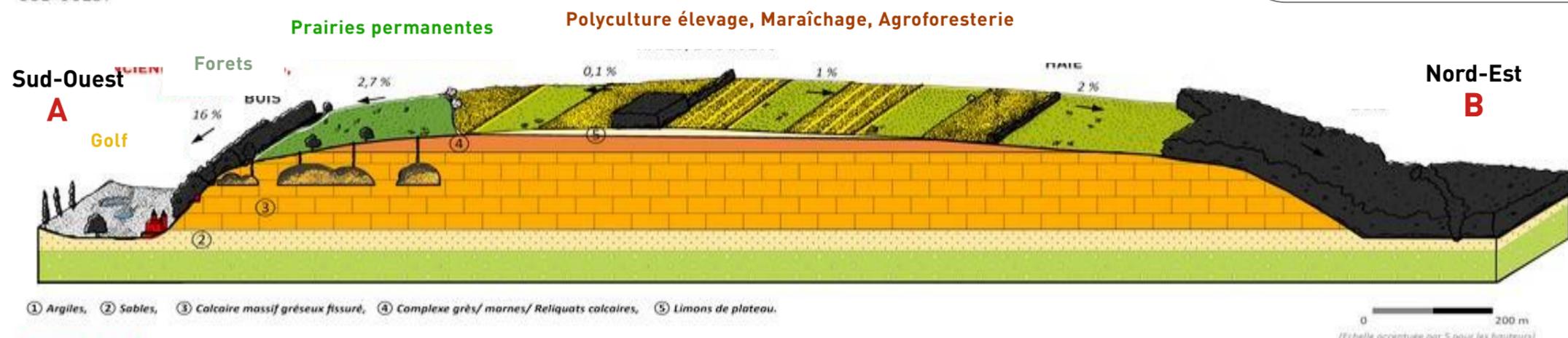
- Terres en gestion - 60 ha
dont 40 ha de pelouses

Linéaires :

- Chemins - 31 Km
- Haies - 20 Km

Hydrologie

- Puits
- AAC du puits du Bois - 166 ha



Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Construire les processus (2/6) : « *les petits moteurs de la prospective* »

→ Rédaction des **hypothèses** : le cœur de l'exercice : ...

Délimiter et
représenter le système

Construire les
processus



- Sujet Verbe Complément
- Phrase simple, confirmable ou infirmable
- Concernant le territoire d'étude et son environnement à l'horizon 2050
- Envies, rêves, craintes... → il n'y a pas de mauvaises hypothèses !

- **Quelques exemples :**

« Villarceaux est autonome en énergie »

« Les extraterrestres ont atterri à Villarceaux »

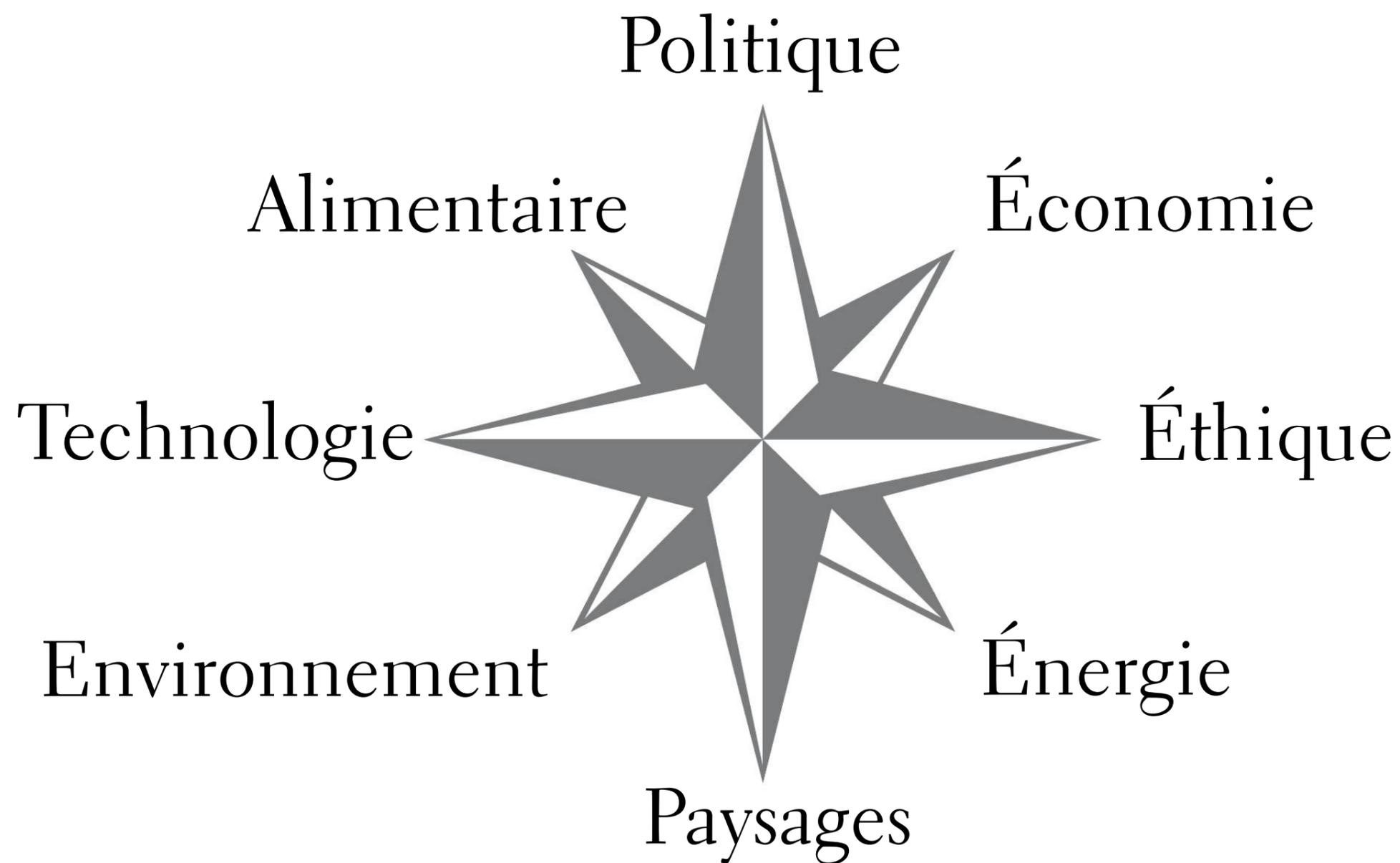
« L'agglomération parisienne étend son emprise jusqu'à la vallée de l'Epte »

« Les réserves d'énergies fossiles sont limitées »

«Le climat est dérégulé »



Une diversité d'hypothèse...



...

Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Construire les processus (2/6) : « *les petits moteurs de la prospective* »

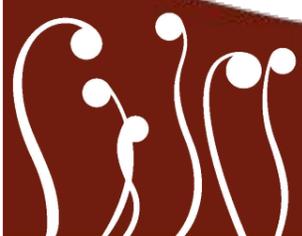
- Rédaction des **hypothèses** : le cœur de l'exercice
- Construire une **typologie** des hypothèses
 - Pour identifier les « manques » et diversifier les points de vue

Catégories d'hypothèses		
Environnement	social	économique
Env-1	Soc-1	Eco-1
Env-2	Soc-2	Eco-2
Env-3	Soc-3	Eco-3
...	...	
Env-23	Soc-19	

- Pour aider à leur réduction « raisonnée » en nombre

Délimiter et
représenter le système

Construire les
processus



Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Croiser les hypothèses (3/6) :

- Croisement de toutes les hypothèses une à une à l'aide d'une matrice
- Quantifier le degré de dépendance entre toutes les hypothèses
- Identification des hypothèses « motrices » et des hypothèses « indépendantes »

Délimiter et représenter le système

Construire les processus

Croiser les hypothèses

25 x 25 = 625

et

50 x 50 = 2500

...

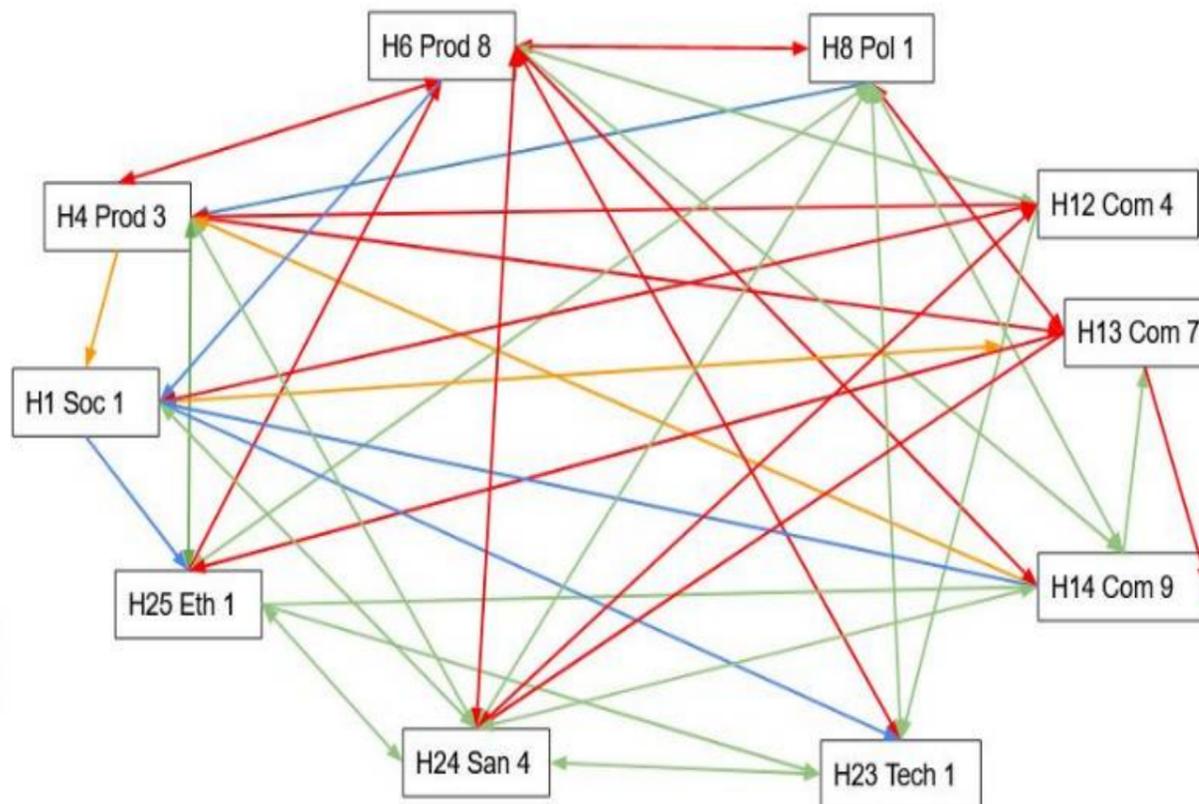
	Soc 1	Soc 2	Soc 4	Prod 3	Prod 6	Prod 8	Prod 11	Pol 1	Pol 6	Pol 9	Com 1	Com 4	Com 7	Com 9	Com 11	Conso 1	Conso 4	Env 1	Env 2	Sym 1	San 2	
Soc 1	0	-	+	0	0	0	+	0	0	0	0	-	-	0	0	+	0	+	+	0	0	
Soc 2	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	+	0	0	0	0	0	0	-
Soc 4	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	+
Prod 3	-	-	+	0	-	-	+	0	0	+	0	-	-	0	0	-	-	+	+	-	-	+
Prod 6	0	0	0	-	0	+	-	-	0	-	+	+	0	-	0	-	-	-	0	+	+	-
Prod 8	+	0	0	-	+	0	-	-	0	-	+	+	0	-	0	+	-	-	+	+	+	0
Prod 11	+	0	0	0	-	0	0	+	0	+	0	-	0	+	0	-	-	+	+	0	-	+
Pol 1	0	0	0	+	-	-	+	0	+	+	0	-	+	+	+	-	-	+	+	0	-	+
Pol 6	+	+	-	+	0	0	0	0	0	+	+	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	+
Pol 9	0	0	0	+	+	-	+	0	0	0	0	0	+	0	0	0	0	+	0	0	-	+
Com 1	0	0	0	0	0	0	0	0	+	0	0	+	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Com 4	-	0	+	-	+	+	-	0	0	0	+	0	0	0	+	+	+	-	0	+	+	0
Com 7	0	0	0	-	0	0	0	-	-	-	+	0	0	0	0	+	-	-	-	0	-	+
Com 9	+	0	0	-	-	+	+	0	+	+	0	+	0	0	0	-	-	+	+	0	0	+
Com 11	0	+	-	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	-	-	+	0	0	0	+
Conso 1	-	-	0	-	-	+	-	0	0	0	0	-	0	-	0	0	+	-	+	-	0	+
Conso 4	-	0	0	-	+	+	0	-	0	0	+	+	+	-	-	+	0	0	0	+	+	0
Env 1	0	0	0	+	-	0	+	+	0	+	0	-	0	+	0	-	-	0	+	0	0	+
Env 2	0	0	0	0	0	+	0	+	0	0	0	0	0	+	0	+	-	+	0	0	0	0
Sym 1	0	0	0	+	+	+	0	0	-	+	0	+	0	0	0	0	-	0	0	0	0	-
San 2	0	0	0	+	0	0	+	+	+	0	0	0	-	+	0	+	+	0	+	0	0	0
San 4	+	0	0	+	-	-	+	+	+	0	0	-	-	+	0	+	+	0	0	0	-	+
Tech 1	0	0	0	0	0	-	+	+	0	+	+	0	0	0	0	+	0	+	+	0	0	+
Eco 1	-	-	+	-	+	+	-	0	0	0	-	+	0	0	0	0	0	0	0	+	0	0
Eth 1	0	0	0	+	-	-	+	+	+	+	0	0	+	0	-	0	0	+	0	+	+	0

Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Identifier les agrégats d'hypothèses (4/6) :

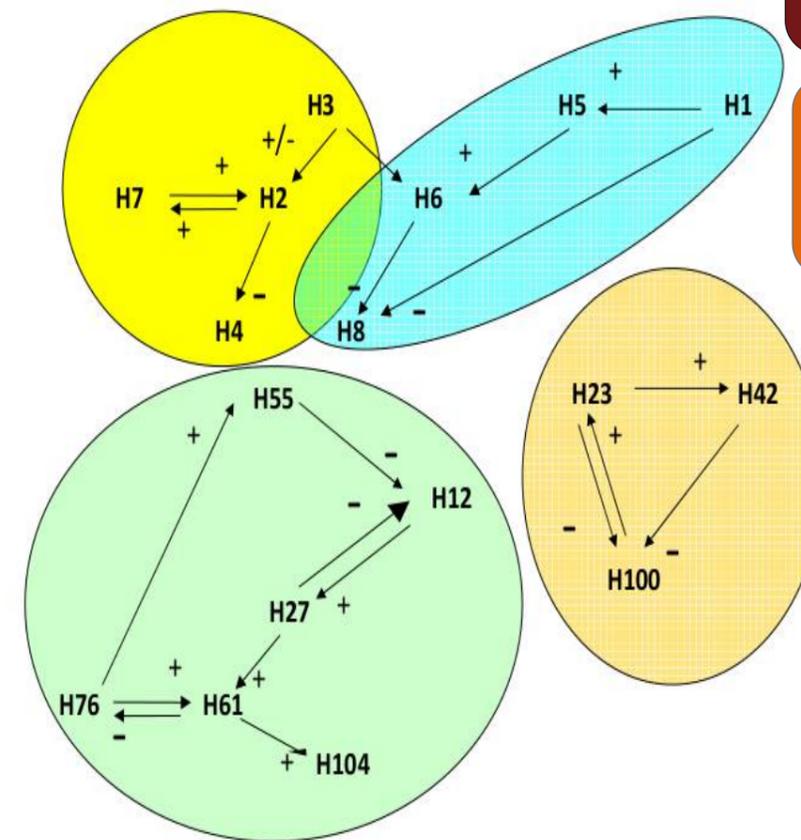
- Croisement des hypothèses motrices
- Recherche des "groupes d'hypothèses liées" : clusters de futurs micro-scénarios,

Tableau de croisement des hypothèses motrices



ENSAIA - ADT 2021

Agrégation d'hypothèses



INRA ex DADP - rencontre qualimed 2011 Montpellier Supagro

Délimiter et représenter le système

Construire les processus

Croiser les hypothèses

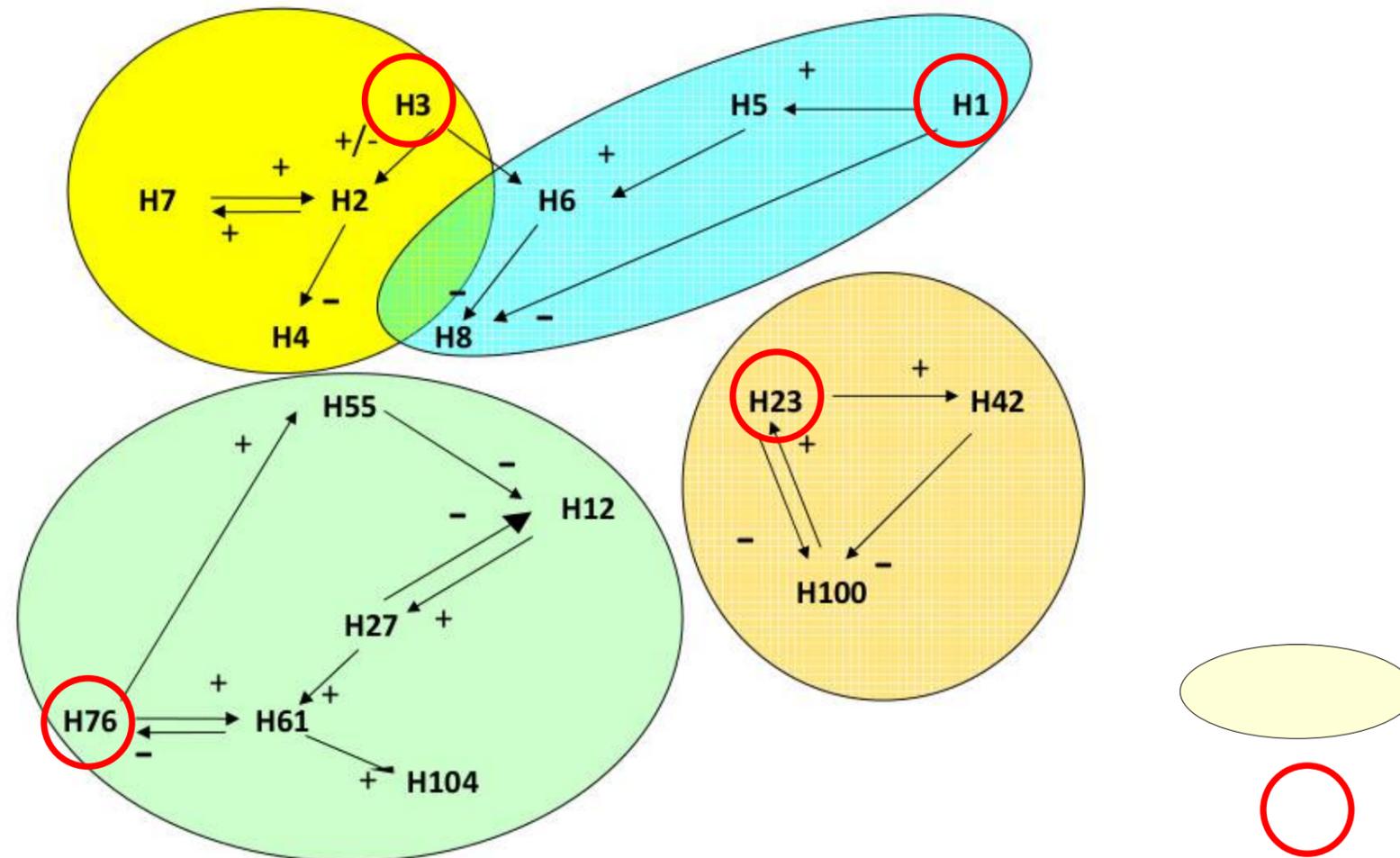
Identifier les agrégats d'hypothèses



Les étapes de la méthode SYSPAHHMM :

Rédaction des scénarios (5/6)

- A partir de la cartographie des agrégats d'hypothèses
- Transformation méthodique « d'agrégats » en « histoires »
- Entrée = 1 hypothèse motrice par agrégat envisagée + et -



Délimiter et représenter le système

Construire les processus

Croiser les hypothèses

Identifier les agrégats d'hypothèses

Rédaction des scénarios

Agrégats d'hypothèses

Hypothèses motrices

INRA ex DADP – rencontre qualimed 2011 Montpellier Supagro

Les étapes de la méthode SYSPAHHMM (et plus si affinités...)

Des micro scénarios aux déclinaisons stratégiques (6/6)

De l'anticipation vers l'action...

- Agréger les micro-scénarios en scénarios décrivant les avènements possibles du système
- Décliner ces scénarios en **propositions stratégiques** à l'échéance 2030

Délimiter et
représenter le système

Construire les
processus

Croiser les hypothèses

Identifier les agrégats
d'hypothèses

Rédaction des
scénarios

Déclinaison en
stratégies

